

# Formation GREEN BELT

www.formation-industries-bn.fr

## Objectif de la Formation

Elle permet au manager terrain de mener à bien des projets d'amélioration continue dans toutes leurs dimensions.

Il doit être capable de :

- ⊙ Apprendre la conduite de projet DMAIC
- ⊙ Mesurer de manière fiable la capacité d'un processus
- ⊙ Savoir identifier les causes racines d'un problème et mettre en place des solutions
- ⊙ Elaborer et mettre en place un plan de maîtrise (Intégrant des KPI's) pour pérenniser l'amélioration

## Public

- ⊙ Techniciens et Ingénieurs
- ⊙ Pilote de processus
- ⊙ Manager de 1<sup>er</sup> et 2<sup>nd</sup> Niveau
- ⊙ Expert qualité, méthodes, logistique...

## Prérequis

- ⊙ Connaissance de l'environnement industriel et de la production
- ⊙ Maîtrise des outils mathématiques de bases (Statistiques...)
- ⊙ Premières connaissances des outils d'amélioration continue (5S, SMED...)
- ⊙ Se voir confier un projet d'entreprise

## Programme

- ⊙ Analyses des concepts et des courants de pensées des organisations
- ⊙ Les nouvelles formes d'organisations des entreprises : Lean, 6 Sigma...
- ⊙ Les origines du « Lean Management », l'impact sur le changement des organisations, les déterminants d'une structure organisationnelle, rôles et responsabilités...
- ⊙ Les outils Lean : VSM/MIFA, Jidoka, JIT (SMED, Kanban)
- ⊙ Les projets DMAIC Six Sigma :
  - ➔ Mesure de la performance
  - ➔ La voix du client
  - ➔ Benchmarking
  - ➔ Définition d'un indicateur de performance
  - ➔ Choix du Y et type de données

## Durée et Lieux

La formation a lieu dans les locaux du Pôle Formation Grand Ouest Normandie à CAEN et se déroule sur une période de 6 mois.

Elle s'articule de la manière suivante :

- 56 Heures de cours en présentiel (Mai & Juin)
- Un projet à mener en entreprise
- Une certification avec passage devant un jury (Novembre 2020)

## Capacité d'accueil

Entre 8 et 12 apprenants par session

## Prise en charge

Plan de formation, OPCO

## INFORMATIONS – RENSEIGNEMENTS

Contact-fc@fibn.fr 02 31 46 77 59